

Dalla macchina al dato, dal dato alla conoscenza e al valore organizzativo

Il progetto *“Integrazione delle performance di sostenibilità nel sistema di gestione aziendale digitale: modello, sviluppo e implementazione”* nasce dall’esigenza di superare i confini tradizionali tra produzione, controllo e sostenibilità, trasformando la conoscenza operativa in valore organizzativo.

Per Tacchificio Villa Cortese l’obiettivo non è stato soltanto quello di digitalizzare i processi: l’intento era infatti quello di costruire un modello in cui le informazioni generate lungo le attività aziendali potessero diventare un elemento concreto di supporto all’efficienza industriale, alla responsabilità ambientale e alla capacità decisionale. In un contesto in cui la competitività dipende sempre più dalla qualità delle informazioni e dalla rapidità con cui vengono interpretate e utilizzate, il progetto ha rappresentato un passaggio rilevante nel percorso di evoluzione dell’azienda verso una manifattura sempre più integrata.

Il percorso ha preso avvio dalla fabbrica, luogo in cui i processi produttivi sono stati ripensati per diventare trasparenti e intelligenti, attraverso un’attività di analisi e di progressiva interconnessione di impianti, sensori e flussi di dati, con l’obiettivo di rendere più strutturata la raccolta dei dati provenienti dalle attività operative. Questo primo passo ha permesso di trasformare la fabbrica fisica in un sistema digitale distribuito, capace di generare conoscenza continua.

Su questa base è stato sviluppato un sistema di supervisione in grado di offrire una visione più chiara e tempestiva dell’andamento della produzione, dei consumi e dei principali indicatori di funzionamento.

Successivamente, il progetto ha riguardato anche la gestione delle informazioni di prodotto e di processo, con l’obiettivo di migliorare la coerenza tra dati tecnici, pianificazione e attività operative. È stata inoltre rafforzata l’integrazione tra programmazione, avanzamento della produzione e monitoraggio, così da rendere più allineate le informazioni di pianificazione con la realtà di fabbrica.

Nella fase finale, i diversi strumenti e flussi informativi sviluppati nel corso del progetto sono stati progressivamente ricondotti a un unico sistema integrato, capace di supportare una lettura più affidabile delle performance produttive, tecniche, economiche e ambientali.

L’impatto complessivo del progetto si misura nella capacità di far convergere innovazione tecnologica, efficienza produttiva e consapevolezza ambientale in un unico modello operativo. Oggi i processi risultano infatti più misurabili, le deviazioni più facilmente individuabili e le decisioni possono fondarsi su informazioni maggiormente affidabili e tempestive.

La digitalizzazione ha così contribuito a rafforzare una cultura industriale nella quale la sostenibilità è intesa come una dimensione integrata nei processi e nei criteri di valutazione delle performance. Allo stesso tempo, la governance del dato è divenuta una competenza strategica, capace di sostenere apprendimento organizzativo e miglioramento continuo.

Nel suo insieme, il progetto rappresenta per Tacchificio Villa Cortese un passaggio significativo verso un modello di manifattura data-driven, nel quale sistemi, informazioni e persone concorrono in modo coordinato alla generazione di valore.